



## **JULIEN PILLOT**

Département de rattachement: INSEEC

Email: [jpillot@inseec.com](mailto:jpillot@inseec.com)

Rang académique :

Pays de nationalité : FRANCE

### **BIOGRAPHIE**

Docteur en économie de l'Université de Nice, Julien est enseignant-chercheur à l'Inseec Business School (Programme Grande Ecole), chercheur associé au CNRS (UMR GREDEG, Sophia Antipolis) et Professeur associé à l'Université Paris Saclay. Il exerce également les fonctions de Directeur du pôle "valorisation de la recherche" du Centre de Recherche du groupe Omnes Education.

Auparavant, Julien est passé par le groupe Xerfi (cabinet d'études sectorielles) où il a exercé les fonctions de directeur scientifique et de manager de Precepta, la division dédiée à la prospective et à l'étude des stratégies concurrentielles des entreprises. Il a également été économiste au sein de l'institut Vedecom, pour lequel il a travaillé sur les business models des nouvelles mobilités.

Les recherches de Julien s'articulent autour de deux dimensions :

- Sur la dimension micro-économique, Julien s'intéresse particulièrement aux stratégies concurrentielles et d'innovation mises en oeuvre par les entreprises, notamment dans les industries numériques, sportives et culturelles. Il travaille également sur les stratégies juridiques des entreprises en lien avec l'activation du droit de la concurrence.
- Sur la dimension macro-économique, les recherches de Julien portent sur l'efficacité des politiques publiques, notamment celles à portée environnementale et industrielle.

### **INTÉRÊTS DE RECHERCHE**

- Management stratégique
- Economie
- Droit

### **DOMAINE D'ENSEIGNEMENT**

- Droit
- Economie
- Sciences de Gestion

### **FORMATION**

*Diplôme le plus élevé :*

2011

Doctorat en Sciences Economiques, Université de Nice, France

*Les critères d'activation de la théorie des facilités essentielles - une analyse économétrique de la pratique décisionnelle des autorités de concurrence*

## PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

### Chapitres d'ouvrage

MARTY, F., J. PILLOT - "Cooperation, dependence and eviction: how platform-to-business competition relationships should be addressed in mobile telephony ecosystems" - 2021

CHAKOR, T., H. GAILLARD, J. PILLOT - "Les dynamiques concurrentielles au sein de l'industrie musicale du rap : un champ de recherche émergent à explorer" - 2021, *Dynamiques concurrentielles : acteurs singuliers, stratégies plurielles*

NACCACHE, P., J. PILLOT - "Pourquoi la prise en compte des externalités négatives s'impose pour réduire les risques sanitaires et climatiques, et esquisser le monde d'après" - 2021, *Les chercheurs INSEEC U face à la crise de la COVID-19*

### Autres Articles

BEN AMEUR, H., E. LE FUR, J. PILLOT, "The Influence of Economic Policy Uncertainty and Business Cycles on Fine Wine Prices", *Computational Economics*, 2022

BEN AMEUR, H., E. LE FUR, J. PILLOT, "Impact of uncertainty on fine wine prices", *Computational Economics*, 2021

### Présentations dans des conférences avec actes

PILLOT, J. - "L'organisation face à l'épreuve de l'anthropocène : une approche par les points de basculement dans le secteur banque et assurance" - 2022, *Colloque "Organisations et sciences de gestion à l'épreuve de l'Anthropocène", ESCP Business School*

PILLOT, J. - "L'avenir de la médiation technologique dans le journalisme et les médias" - 2023, Paris, France

### Présentations dans des conférences avec actes

PILLOT, J. - "L'organisation face à l'épreuve de l'anthropocène : une approche par les points de basculement dans le secteur banque et assurance" - 2022, *Colloque "Organisations et sciences de gestion à l'épreuve de l'Anthropocène", ESCP Business School*

### Chapitres d'ouvrage

MARTY, F., J. PILLOT - "Cooperation, dependence and eviction: how platform-to-business competition relationships should be addressed in mobile telephony ecosystems" - 2021

CHAKOR, T., H. GAILLARD, J. PILLOT - "Les dynamiques concurrentielles au sein de l'industrie musicale du rap : un champ de recherche émergent à explorer" - 2021, *Dynamiques concurrentielles : acteurs singuliers, stratégies plurielles*

NACCACHE, P., J. PILLOT - "Pourquoi la prise en compte des externalités négatives s'impose pour réduire les risques sanitaires et climatiques, et esquisser le monde d'après" - 2021, *Les chercheurs INSEEC U face à la crise de la COVID-19*

### Autres Contributions media de la valorisation :

#### Interview et vidéos

#### RCF :

PILLOT, J., Astrologie, horoscope, boule de cristal : un piège à notre liberté ? RCF 2023

BONIFACE, X., J. PILLOT, FRÈRE ANGELO ROMANO - "De quoi Noël est-il la trêve ?" - 2021, RCF

#### QVT

PILLOT, J. La RSE, pourvu qu'elle soit authentique, est une démarche citoyenne avec la poursuite de l'intérêt général en ligne de mire, 2023

## RFI

PILLOT, J. Faut-il quitter Twitter ? **2023**

PILLOT, J. IA, Musk et souveraineté numérique: la folle année de la tech **2023**

PILLOT, J. Les géants de l'internet sont-ils menacés ? **2023**

PILLOT, J. - "TikTok, un phénomène économique sans frontières" - **2022**

PILLOT, J. - "Rachat de Twitter par Elon Musk : les raisons d'un échec annoncé" - **2022**, RFI

PILLOT, J. - "Elon Musk, un modèle économique en question, Emission Eco d'ici, Eco d'ailleurs" - **2022**, RFI

PILLOT, J. - "Quel avenir pour Twitter sous la houlette d'Elon Musk?" - **2022**, RFI

## Carbone Zéro La Radio, Emission Allo La Lune, Ici la Terre

PILLOT, J., CAPITALISME NUMÉRIQUE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE : L'IMPOSSIBLE (RÉ)CONCILIATION ? **2023**,

PILLOT, J. - "Souveraineté numérique, mobilité électrique, tourisme durable, océans" - **2022**, Carbone Zéro La Radio, Emission Allo La Lune, Ici la Terre

## France Inter

Elon Musk : mauvais génie ou sauveur de l'humanité ? **2023**

PILLOT, J. - "Les raisons du rapprochement entre gaming et sport" - **2021**, France Inter

## Bsmart TV

PILLOT, J. Emission Smart tech **du 16 mars 2023** (BSmart TV)

PILLOT, J. Bannir Twitter ou Tiktok, une option ? **2023**,

PILLOT, J. Threads, un concurrent pour Twitter ? (Emission Smart Tech du 6/07/23, BSmart), **2023**,

PILLOT J. Economie de l'anonymat sur Internet & IA for Good (Smart Tech, Emission du **2 octobre 2023**),

PILLOT, J. - "DMA : ce que peut changer la régulation" - **2022**, Bsmart

PILLOT, J. - "Smart Tech : un institut français du métavers ?" - **2022**, Bsmart

PILLOT, J. - "Services numériques : les nouvelles règles, émission "Smart Tech"" - **2022**, BSmart TV

## France Info

PILLOT, J. Economie de l'IA et concurrence, **2023**

PILLOT, J. Un GIEC de l'IA ? **2023**,

PILLOT, J. Un an après son rachat par Elon Musk, qu'est devenu X/Twitter ? **2023**

PILLOT, J. - "Pourquoi une telle augmentation du prix de l'abonnement Amazon Prime ? France Info, juillet 2022" - **2022**, Spotify

PILLOT, J. - "Les NFT, nouvel Eldorado dans le monde du sport ?" - **2022**, France Info **citations**

PILLOT, J. - "Épisode en cours de lecture META, panne virtuelle ou problématiques stratégiques structurelles ?" - **2022**, France Info

PILLOT, J. - "Métavers : il faudra « fixer des règles » pour éviter que cela soit le « Far West »" - **2021**, France Info

PILLOT, J. - "On vous explique ce qu'est le métavers, « l'internet du futur » qui fait rêver la tech" - **2021**, France Info

## France Culture

PILLOT, J. - "Stations de ski : un hiver dans le brouillard ?" - **2021**, France Culture

PILLOT, J. - "L'heure de la relance" - **2020**, France Culture

## TV5 Monde

PILLOT, J. - "Métavers : les nouveaux mondes numériques" - **2022**, TV5 Monde

## Autres

PILLOT, J. - "Neymar joins 'Fortnite' as video game universe expands" - **2021**, France 24

PILLOT, J. - "Comment l'incertitude économique et politique influence-t-elle le prix des vins de prestige ?" - **2022**, FNEGE MEDIA

## Article de presse

## Le Monde des grandes Ecoles

PILLOT, J., Elon Musk x Twitter : déconstruire pour mieux reconstruire ? **2023**

## **The Conversation**

PILLOT, J. C'est quoi, l'inflation ? **2023**,

PILLOT, J. La réforme des retraites va-t-elle alimenter un conflit de générations ? **2023**,

PILLOT, J. Will France's pension reform drive a wedge between generations? **2023**

PILLOT, J. Les scénaristes hollywoodiens peuvent-ils terrasser les géants du streaming ? **2023**

PILLOT, J. - "Faut-il s'inspirer du système de crédit social chinois ?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Faut-il supprimer le cash ?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Faut-il interdire Airbnb ?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Netflix, catastrophes en série ?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Faut-il augmenter les droits d'inscription à l'université ?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Faut-il mener une politique de « ruissellement » des richesses ?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Qatar 2022, JO 2024... Faut-il continuer à organiser des méga-événements sportifs ?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J., P. NACCACHE - "Le phénomène des réfugiés contraint les entreprises à étendre leurs responsabilités" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Le DSA est-il un frein aux ambitions d'Elon Musk avec Twitter en Europe?" - **2022**, The Conversation

BEN AMEUR, H., E. LE FUR, J. PILLOT - "Les vins fins: des actifs d'investissement (pas tout à fait) comme les autres" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J., P. NACCACHE - "Les faiblesses de la gouvernance libérale face aux menaces globales" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Electricité : pourquoi une telle flambée des prix malgré l'ouverture à la concurrence ?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "L'envers des mots : la stagflation" - **2022**, The conversation

PILLOT, J., P. NACCACHE - "Is liberal governance unable to deal with global threats?" - **2022**, The Conversation

PILLOT, J. - "Sauvetage d'Air France : les contreparties vont-elles compromettre le redécollage de la compagnie ?" - **2021**, The Conversation

PILLOT, J. - "Lutte contre l'insécurité : ce qu'en dit la science économique" - **2021**, The Conversation

PILLOT, J. - "GameStop : quand les gamers activistes mettent à genoux les Goliaths de la finance" - **2021**, The Conversation

PILLOT, J. - "Clash, featuring, évitement... les stratégies relationnelles des rappeurs à la loupe" - **2021**, The Conversation

PILLOT, J. - "Contribuez-vous plus à l'État que vous n'en bénéficiez ?" - **2021**, The Conversation

PILLOT, J. - "Droits TV du foot français, retour sur une débâcle" - **2021**, The Conversation

PILLOT, J. - "110km/h sur autroute : l'analyse coûts/bénéfices débride le débat démocratique" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "110km/h, réduire notre empreinte carbone a un prix" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Air France sur la mauvaise pente ?" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Airbnb, le pari gagné de l'effet volume" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Amazon, une marketplace pour assécher la concurrence" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Apprendre en faisant, le podcasting made in The Conversation" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Le monde est-il devenu « too big to fail » ?" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Les économistes en temps de crise : résister à la tentation de la futurologie" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Les footballeurs gagnent-ils trop d'argent ?" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Apocalypse snow : quand l'économie française du ski file tout schuss vers l'abîme" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Essor du véhicule électrique, ça freine toujours !" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Les vélos libre-service encore loin de la rentabilité" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Trotinettes en ville, une invasion massive mais très calculée" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Mathis, 10 ans : « Les footballeurs gagnent-ils trop d'argent ? »" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Taxe aux frontières, une réponse nécessairement européenne" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Uber, la croissance plutôt que les profits" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "Voiture électrique, des politiques incitatives à la portée limitée" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J. - "La guerre des étoiles des marchés de la tech" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J., P. NACCACHE, A.-L. BONCORI - "Covid-19 : la science, grande oubliée dans la prise de décision politique" - **2020**, The Conversation

PILLOT, J., P. NACCACHE - "Davos : un premier pas vers la guérison du capitalisme ?" - **2020**, The Conversation

## 20 minutes

PILLOT, J. Economie et stratégie du metavers (émission 20MINT au carré), **2023**,

## Vie publique

PILLOT, J. Capitalisme numérique et transition écologique : l'impossible (ré)conciliation ? **2023**,

## Pour un monde plus humain

PILLOT, J. Métavers et entreprises, vers où allons-nous ? **2023**,

## Atlantico

PILLOT, J. -, Données personnelles : est-on réellement espionné par Pékin en utilisant TikTok sur son smartphone ? **2023**,

PILLOT, J. -, Données personnelles : l'Europe va-t-elle (une nouvelle fois) battre en retraite face à Meta ? **2023**,

PILLOT, J. Données personnelles : le RGPD fête ses 5 ans, quel bilan ? **2023**

PILLOT, J. Abus de position dominante : comprendre ce que la Commission européenne reproche à Google, **2023**,

PILLOT, J. Linda Yaccarino - La vision stratégique de la nouvelle PDG de Twitter décryptée, **2023**,

PILLOT, J. Netflix, Amazon et Disney abusent-ils de leur position dominante dans le streaming ? **2023**,

PILLOT, J. Ces nombreuses données que collectent les constructeurs à l'insu des automobilistes, **2023**,

PILLOT, J. Antitrust : et les Etats-Unis lancèrent le procès du siècle contre Google, **2023**,

PILLOT, J. SOS neutralité perdue : Wikipédia plombé par les biais idéologiques, **2023**,

PILLOT, J. - "Netflix doit trouver un nouveau modèle économique" - **2022**, L'ADN (200 mots)

PILLOT, J. - "Jeu vidéo : si en 2022 tu n'as pas investi dans le gaming, t'as raté ta stratégie ?" - **2022**, L'ADN

PILLOT, J. - "RGPD 1 / Google analytics 0 : le match qui s'engage en Europe sera-t-il vraiment à l'avantage des consommateurs que les régulateurs entendent protéger ?" - **2022**, Atlantico

PILLOT, J. - "Netflix du jeu vidéo : ce que l'acquisition d'Activision-Blizzard par Microsoft dit du futur du secteur" - **2022**, Atlantico L'ADN

PILLOT, J. - "3 questions pour comprendre l'importance du DSA" - **2022**, Atlantico

PILLOT, J. - "Comment TikTok et consorts sont en train de s'installer comme moteurs de recherche à part entière" - **2022**, Atlantico

PILLOT, J. - "TikTok vs. Facebook : les adolescents et les réseaux sociaux en 2022" - **2022**, Atlantico

PILLOT, J. - "Apple Pay: ce que reproche la Commission européenne au géant du numérique" - **2022**, Atlantico.

PILLOT, J. - "Derrière la perte de valeur massive de Méta, la fin de la toute-puissance de la Big Tech ?" - **2022**, Atlantico

PILLOT, J. - "Salto au bord de la tombe ou l'illustration des angles morts du capitalisme français" - **2022**, Atlantico

PILLOT, J. - "Les paradoxes qui ont fait la réussite de la Silicon Valley" - **2021**, Atlantico

PILLOT, J. - "L'économie de la création rapporte-t-elle ?" - **2021**, L'ADN

PILLOT, J. - "Et l'homme qui tire à boulets rouges sur Uber depuis des années fut enfin pris au sérieux" - **2021**, Atlantico

## La Provence

PILLOT, J., Anticiper l'impact de l'IA sur l'emploi relève du fantôme, **2023**

## Les Echos

PILLOT, J. NACCACHE P., Autonomie stratégique : réconcilier défense et environnement, **2023**,

PILLOT, J. Faut-il interdire TikTok ? **2023**,

PILLOT, J. NACCACHE P. Transition écologique : dépassons les clivages économiques et géopolitiques, **2023**,

PILLOT, J. Internet, la tentation du payant, **2023**,

NACCACHE, P., J. PILLOT, E. TAJCHMAN, Transition écologique : dépassons les clivages économiques et géopolitiques, **2023**,

PILLOT, J., NACCACHE P., Le climat n'a pas besoin d'instrumentalisation politique **2023**

NACCACHE, P., J. PILLOT - "Environnement : une politique stable plutôt qu'une « pause réglementaire »" - **2023**, Les echos, Paris, France,

PILLOT, J. - "Amazon, nouveau messie du football français" - **2021**, *Les echos*

PILLOT, J. - "Comment « Pokémon Go » a rapporté 5 milliards de dollars" - **2021**, *Les echos*



PILLOT, J. *Propos antisémites d'Elon Musk : va-t-il tuer X (ex-Twitter) ?* **2023**,

### **Magazine des Printemps de l'Économie**

PILLOT, J. De toutes nos addictions, celle à l'énergie est certainement la plus dure,

FAUCHEUX, S., P. NACCACHE, J. PILLOT - "Produire et consommer responsable, un sacré défi" - **2021**, *Magazine des Printemps de l'Économie*, FRANCE

PILLOT, J. - "Quel statut pour les travailleurs des plateformes ?" - **2021**, *Magazine des Printemps de l'Économie*

PILLOT, J. - "Faut-il faire la paix avec les machines ?" - **2021**, *Magazine des Printemps de l'Économie*

PILLOT, J. - "Comment imposer les multinationales ?" - **2021**, *Magazine des Printemps de l'Économie*

PILLOT, J. - "Plutôt que de démanteler les GAFAM, régulons-les !" - **2021**, *Magazine des Printemps de l'Économie*

### **Public Sénat**

PILLOT, J. - "Législatives : grandes manoeuvres à gauche / Elon Musk s'offre Twitter" - **2022**, *Public Sénat*

PILLOT, J. - "Elon Musk s'offre Twitter, Emission Sens Public" - **2022**, *Public Sénat*

### **Splash - Le podcast de l'économie (Nouvelles Ecoutes)**

PILLOT, J. *TikTok a-t-il sauvé les livres ?* **2023**,

### **La Montagne**

PILLOT, J. *Le risque du conflit de générations*, **2023**,

### **La Tribune**

PILLOT, J., P. NACCACHE - "Théorie des jeux et [in]action climatique : pourquoi il faut toujours espérer voir Godot à la COP28 de Dubaï" - **2023**, *La Tribune*, FRANCE

PILLOT, J. *Automobile : « Si on veut privilégier les véhicules européens, il faudra peut-être faire le choix de creuser la dette »* (Julien Pillot), **2023**,

PILLOT, J. *Pour ou contre : le leasing social à 100 euros mensuels peut-il démocratiser la voiture électrique ?* (Marie Chéron face à Julien Pillot), **2023**,

PILLOT, J. *Le doux poison de l'énergie, en apparence abondante et bon marché*, **2023**,

PILLOT, J., NACCACHE P. « *Restauration de la nature* » : quand le Parlement européen est frappé d'amnésie collective, c'est l'intérêt général qui est foulé au pied **2023**,

PILLOT, J., NACCACHE P. *Le « commerce entre amis » ne doit pas être guidé par les seuls intérêts économiques*, **2023**,

PILLOT, J. NACCACHE P., *La CSRD va sonner le glas du « greenwashing » ordinaire des sociétés financiarisées* **2023**,

PILLOT, J., P. NACCACHE - "Opinion | Climat : non à l'instrumentalisation politique" - **2023**, *La Tribune*,

PILLOT, J., P. NACCACHE - "Face à l'inflation d'origine environnementale, l'urgence absolue de politiques de soutien, avec Philippe Naccache" - **2022**, *La Tribune*

PILLOT, J. - "Ce que la Super League nous dit du capitalisme et de ses impasses" - **2021**, *La Tribune*

PILLOT, J. - "La Super League, point d'orgue d'un « foot business » à la dérive" - **2021**, *La Tribune*

PILLOT, J. - "Le fiasco des droits TV, révélateur des travers de l'économie du foot" - **2021**, *La Tribune*

### **Ouest France**

PILLOT, J. - "Pertes colossales, flop du métavers... Mais que se passe-t-il chez Meta, la maison mère de Facebook ?" - **2022**, *Ouest France*

PILLOT, J. - "En France, Amazon est toujours dans une stratégie de conquête" - **2021**, *Ouest France*

PILLOT, J. - "Fallait-il vraiment confier la diffusion de la Ligue 1 à Amazon ?" - **2021**, *Ouest France*

### **Les Echos**

PILLOT, J. - "Facebook-Meta, une panne qui n'a rien de virtuel" - **2022**, *Les Echos*, Paris, France

PILLOT, J. - "Paris Games Week : le jeu vidéo en ébullition" - **2022**, *Les Echos*, Paris, France

PILLOT, J. - "Jusqu'où ira le gaming, première industrie du divertissement au monde ?" - **2022**, *Les Echos*, Paris, France

NACCACHE, P., J. PILLOT - "Pour une RSE authentique" - **2022**, *Les Echos*

PILLOT, J., P. NACCACHE - "Défense nationale et enjeux climatiques" - **2022**, *Les Echos*

PILLOT, J. - "Quelle sortie de crise pour le transport aérien ?" - **2021**, *Les Echos*

PILLOT, J. - "Rapport du GIEC : l'ampleur de la crise n'épargnera personne" - **2021**, *Les Echos*

PILLOT, J. - "Fortnite, le succès fou – Episode 1" - **2021**, *Les Echos*

PILLOT, J. - "Fortnite, le succès fou – Episode 2" - **2021**, *Les Echos*

PILLOT, J. - "La biodiversité participe aussi à notre autonomie stratégique" - **2021**, *Les echos*  
PILLOT, J. - "Les nouveaux marchands d'Amazon" - **2021**, *Les echos*  
PILLOT, J. - "Trop payés les joueurs de foot ?" - **2020**, *Les echos*  
PILLOT, J. - "« GTA V » : le blockbuster qui traverse les époques et survit aux consoles" - **2021**, *Les echos*  
PILLOT, J. - "« Roblox », « Minecraft » : ces jeux vidéo « bac à sable » qui valent des milliards de dollars" - **2021**, *Les echos*  
PILLOT, J. - "Avec la crise, à quoi peuvent bien servir les économistes ?" - **2020**, *Les echos*  
PILLOT, J. - "Confinement : Netflix réduit sa qualité pour libérer de la bande passante" - **2020**, *Le Parisien*  
PILLOT, J. - "Covid-19 : économie et futurologie ne font pas bon ménage" - **2020**, *Les echos*  
PILLOT, J. - "Disney +, décollage réussi pour le streaming version Mickey" - **2020**, *Les echos*

### **Le Parisien**

PILLOT, J. - "Apple contre Epic Games : 5 minutes pour comprendre un procès qui peut tout changer" - **2021**, *Le Parisien*  
PILLOT, J. - "Pourquoi Apple investit dans le rap français" - **2020**, *Le Parisien*  
PILLOT, J. - "Uber, Amazon et Airbnb sont engagés dans une entreprise de conquête économique mondiale" - **2020**, *Le Parisien*  
PILLOT, J. - "Amazon : Jeff Bezos, le visionnaire devenu empereur" - **2021**, *Le Parisien*

### **Le Monde**

PILLOT, J., P. NACCACHE - « La France est-elle devenue à ce point dépendante des mannes financières du tourisme qu'elle ne peut plus bifurquer ? » - **2022**, *Le Monde*  
PILLOT, J. - "De la vaccination à la lutte climatique, l'absolue nécessité de réaffirmer le rôle régulateur de l'Etat" - **2021**, *Le Monde*  
PILLOT, J., A. L. BONCORI, P. NACCACHE - "Coronavirus : La science ne semble pas avoir toujours été au cœur du processus décisionnel" - **2020**, *Le Monde*  
PILLOT, J., P. NACCACHE - "La transition écologique et le tourisme responsable sont incompatibles avec la massification des voyages" - **2020**, *Le Monde*

### **Le Point**

PILLOT, J. - "Le chauffeur Uber, un salarié comme un autre ?" - **2020**, *Le Point*

### **Challenges**

PILLOT, J. - "Pourquoi Qobuz n'a pas connu le succès de Spotify dans le streaming" - **2021**, *Challenges*

### **Autres**

PILLOT, J., P. NACCACHE - "COP28 : la légitimité des gouvernements en question" - 2023, *Le Soir*, Bruxelles, BELGIQUE  
PILLOT, J. - "Test Siec (Concentration)" - **2022**, *Concurrences*  
PILLOT, J. - "Vente liée" - **2022**, *Concurrences*,  
PILLOT, J. - "Metaverse : l'Internet de demain, nouveau terrain de jeu des GAFAM" - **2022**, *Les Numériques*  
PILLOT, J. - "Depuis 2007, l'augmentation des prix de l'électricité est structurelle" - **2022**, *Le Monde de l'énergie*  
PILLOT, J. - "Le metavers est-il le prochain Eldorado ?" - **2022**, *La Provence*,  
PILLOT, J. - "Facebook, dix ans après son entrée en Bourse, un réseau social démodé ?" - **2022**, Agence France Presse, Podcast "Sur Le Fil"  
PILLOT, J. - "Métavers : la révolution attendra" - **2022**, *Alternatives Economiques*  
PILLOT, J. - "Microsoft : la revanche par le metavers ?" - **2022**, *Revue Telecom*  
PILLOT, « Contre le crédit social chinois » *Le Drenche*, France, **2022**,  
PILLOT, J. - "Le Web3 commence" - **2022**  
PILLOT, J. - "Et Netflix chutait en Bourse... comment survivre dans la guerre du streaming ?" - **2022**, *Pour l'Eco*, citations  
PILLOT, J. - "Jeux vidéo et jeux d'argent : une analyse prospective du devenir de l'industrie à l'ère du dématérialisé, du cloud gaming et de l'e-sport" - **2021**  
PILLOT, J. - "La coopération en tant que réponse à un nouveau paradigme concurrentiel : le cas du rap game" - **2021**, *Actualités de la dynamique concurrentielle*  
PILLOT, J. - "La crise de la covid-19 et le rôle de l'économiste" - **2021**, *Le Major*  
PILLOT, J., H. GAILLARD, T. CHAKOR - "Le territoire au cœur des logiques managériales des rappeurs" - **2021**, *Question(s) de Management*  
PILLOT, J. - "Metaverse : l'Internet de demain, nouveau terrain de jeu des GAFAM" - **2021**, *Les Numériques*

PILLOT, J. - "Révolution numérique: solution aux défis environnementaux?" - **2021**, Numérique et environnement : quels enjeux pour le développement durable des territoires ?

PILLOT, J., M. O'CONNOR, J. M. DOUGUET, A. RAHMAN - "TICE for Green? A case study of reflexivity in (responsible) innovation about learning, and learning about (responsible) innovation" - **2021**, Forum Innovation

PILLOT, J. - "Crise environnementale, crise sanitaire : quelles ruptures pour l'entreprise et l'économie ?" – **2021**

PILLOT, J. - "avec Twitter, Elon Musk a joué un coup de poker dont il était certain de sortir vainqueur" - **2022**, Influencia

PILLOT, J. - "Fortnite s'attaque à Apple et Google" - **2020**, L'Actualité

### **Tables rondes**

PILLOT, J. L'avenir de la médiation technologique dans le journalisme et les médias, **2023**,

PILLOT, J. - « « Conserver nos modes de vie grâce aux innovations technologiques relève de l'illusion »" - 2022, Magazine des Printemps de l'Économie primé en 2022.

PILLOT, J. - "Sobriété numérique : le temps de la désintoxication ?" - **2022**, Magazine des Printemps de l'Économie table ronde,

PILLOT, J. - "La technologie peut-elle nous aider à davantage de sobriété ?" - **2022**, Magazine des Printemps de l'Économie table ronde,